

**1. The Manufacturing segment's operating margin declined to 5.1% in Q1 2026 from approximately 9.7% a year earlier, despite growth in external revenue. What drove this decline, and should investors view this as the new structural margin level for the segment?**

We do not view this as the new structural margin level for the segment. The lower margin in Q1 was primarily driven by seasonal factors and an unfavorable product mix, which temporarily affected profitability.

In addition, we increased headcount and expanded the segment's capabilities during the quarter in preparation for the expected growth in activity over the remainder of the year.

At the same time, we experienced some temporary challenges related to the ramp-up of suppliers for the SF6 equipment. The situation has since normalized, and we expect margins to return to more typical levels starting in Q2 2026.

**2. You ended Q1 2026 with RON 137 million in cash and RON 430 million in short-term bank deposits. What is the concrete M&A pipeline for this capital? Could you update us on the status of the Elcomex IEA and Spiact Craiova acquisitions, including when you expect them to be consolidated and start contributing to results? More broadly, what is the timeline for deploying the IPO proceeds?**

**1. Marja operațională a segmentului Manufacturing a scăzut la 5,1% în T1 2026, de la aproximativ 9,7% în aceeași perioadă a anului trecut, în pofida creșterii veniturilor externe. Care au fost factorii care au determinat această evoluție și ar trebui investitorii să considere acest nivel drept noua marjă structurală a segmentului?**

Nu considerăm că acesta este noul nivel structural al marjei pentru acest segment. Scăderea marjei în T1 a fost determinată în principal de factori sezonieri și de un mix de produse mai puțin favorabil, care a afectat temporar profitabilitatea.

În plus, am majorat numărul de angajați și am extins capacitățile segmentului în cursul trimestrului, pentru a pregăti următoarea etapă de dezvoltare a activității pe parcursul anului.

În același timp, am întâmpinat unele dificultăți temporare legate de creșterea capacității de producție a furnizorilor pentru echipamentele FF6. Situația s-a normalizat între timp, iar începând cu T2 2026 ne așteptăm la o revenire a marjelor către niveluri mai apropiate de cele obișnuite.

**2. Ați încheiat T1 2026 cu disponibilități de numerar de 137 milioane RON și depozite bancare pe termen scurt de 430 milioane RON. Care este pipeline-ul concret de M&A pentru utilizarea acestui capital? Ne puteți oferi un status actualizat privind achizițiile Elcomex IEA și Spiact Craiova, inclusiv momentul în care estimați că vor fi consolidate și vor începe să contribuie la rezultate? Mai general, care este calendarul utilizării fondurilor atrase prin IPO?**

Regarding Spiact Craiova we expect the transaction to be finalized within days, or at most within the next week.

As for Elcomex IEA, we expect the process to take a few more weeks, although we do not anticipate a significantly longer timeline.

At the same time, we remain actively engaged in evaluating additional acquisition opportunities, both in Romania and in Western Europe. In Romania, our focus is on businesses that complement our existing activities and strengthen our national footprint, enabling us to offer a broader and more integrated range of solutions to our clients.

We are also exploring opportunities in Western European markets. These discussions take time, and we do not intend to rush the process. Our objective is to make disciplined investment decisions and ensure that any future partner represents the best strategic fit for ElectroAlfa and its long-term development plans.

The three acquisitions outlined in the IPO prospectus remain on track. Two are nearing completion, while the third is progressing as planned and should also be finalized in the near term.

With respect to our expansion into Western Europe, we cannot commit to a specific timeline at this stage, but we are actively pursuing opportunities in those markets.

**3. The IPO prospectus mentioned commissions and fees of approximately RON 35 million related to the IPO. This cost does not appear to have been recognized in Q1 2026. Was it recorded in 2025, or will it be recognized in a later quarter of 2026?**

În ceea ce privește Spiact Craiova ne așteptăm ca tranzacția să fie finalizată în câteva zile sau, cel târziu, în aproximativ o săptămână.

În cazul Elcomex IEA, estimăm că procesul va mai dura câteva săptămâni, însă nu anticipăm o întârziere semnificativă față de acest orizont.

În paralel, analizăm activ oportunități suplimentare de achiziții, atât în România, cât și în Europa de Vest. Pe piața locală, ne concentrăm pe companii care completează activitățile existente ale Grupului și contribuie la consolidarea prezenței noastre la nivel național, astfel încât să putem oferi clienților un portofoliu cât mai complet de soluții și servicii.

Totodată, explorăm oportunități de extindere în piețele din Europa de Vest. Aceste procese necesită timp și nu intenționăm să grăbim luarea unei decizii. Ne dorim să facem alegerea potrivită și să ne asigurăm că orice viitor partener reprezintă cea mai bună opțiune pentru ElectroAlfa și pentru planurile sale de dezvoltare pe termen lung.

Cele trei achiziții asumate prin prospectul IPO rămân în grafic. Două dintre acestea sunt foarte aproape de finalizare, iar cea de-a treia se află în curs de implementare și ar trebui, de asemenea, să fie finalizată în perioada următoare.

În ceea ce privește extinderea în Europa de Vest, nu putem indica un termen concret în acest moment, însă suntem implicați activ în identificarea și evaluarea oportunităților din aceste piețe.

**3. În prospectul IPO au fost menționate comisioane și costuri aferente ofertei în valoare de aproximativ 35 milioane RON. Aceste costuri nu par să fie reflectate în rezultatele din T1 2026. Au fost înregistrate în 2025 sau urmează să fie recunoscute într-un trimestru ulterior din 2026?**

These costs have already been accounted for. However, in accordance with the applicable accounting and tax regulations, they were not recognized as expenses in the income statement. Instead, the IPO-related costs were recorded directly in equity and reduced the net proceeds received from the IPO.

**4. Should we expect personnel expenses to remain at the Q1 2026 level in the coming quarters, or did Q1 include any one-off costs?**

The increase in personnel expenses recorded in Q1 was primarily driven by salary increases implemented during the quarter, and we expect this higher cost base to remain in place throughout the year.

Any additional personnel-related costs will be incurred only to the extent required by the future development of the business and in line with our growth plans.

**5. The gross book value of equipment included in tangible assets was RON 47 million at the end of 2025, while the net book value after depreciation was only RON 15 million. From an external perspective, the value of the equipment appears relatively low compared to ElectroAlfa's turnover, and the assets are approximately 67% depreciated. Should we expect additional CAPEX in the coming years to expand or modernize the company's operating equipment?**

In line with our investment plan, we expect CAPEX to increase over time in accordance with the investment budget approved for the coming period of time.

Aceste costuri au fost deja contabilizate. Cu toate acestea, în conformitate cu reglementările contabile și fiscale aplicabile, ele nu au fost recunoscute ca cheltuieli în contul de profit și pierdere. În schimb, costurile aferente IPO-ului au fost înregistrate direct în capitalurile proprii, diminuând valoarea netă a fondurilor atrase prin ofertă.

**4. Ar trebui să ne așteptăm ca cheltuielile cu personalul să rămână la nivelul din T1 2026 și în trimestrele următoare sau au existat costuri nerecurente înregistrate în primul trimestru?**

Creșterea cheltuielilor cu personalul din T1 a fost determinată în principal de majorările salariale implementate în cursul trimestrului - ne așteptăm ca acest nivel al costurilor să se mențină pe parcursul întregului an.

Orice costuri suplimentare cu personalul vor fi generate doar în măsura în care vor fi necesare pentru susținerea dezvoltării viitoare a activității și vor fi corelate cu planurile noastre de creștere.

**5. Valoarea brută a echipamentelor incluse în activele corporale era de 47 milioane RON la finalul anului 2025, în timp ce valoarea netă contabilă, după amortizare, era de doar 15 milioane RON. Din exterior, valoarea acestor echipamente pare relativ redusă în raport cu cifra de afaceri a ElectroAlfa, iar gradul de amortizare este de aproximativ 67%. Ar trebui să ne așteptăm la investiții suplimentare în perioada următoare pentru extinderea sau modernizarea echipamentelor de producție?**

Conform planului nostru de investiții, ne așteptăm ca nivelul CAPEX să crească gradual în perioada următoare, în linie cu bugetul de investiții aprobat.

**6. What is the current backlog for both the Manufacturing and EPC segment?**

At this stage, our order backlog covers approximately 65% to 75% of the sales plan for 2026. Coverage is somewhat higher within the Manufacturing segment, although both business lines are progressing well. At the same time, we are actively working on securing the remaining orders required to complete the backlog for 2026 across both segments.

**7. Could you elaborate on the performance of SGB-Alfa in Q1 2026?**

Given our position as a minority shareholder in the joint venture, we are limited in the level of detail we can provide regarding its performance.

The company is currently progressing at a somewhat slower pace than initially anticipated under the ramp-up plan included in the original business plan. However, the results achieved so far are positive and encouraging for the future development of the venture.

At the same time, we continue to strengthen our know-how and expertise in this area. We are also exploring opportunities to increase production capacity, while addressing the various supply chain and operational elements required to support the long-term success of the joint venture.

**8. Was the U.S. market the only geography where you recorded a notable increase in sales, or were there other countries that also delivered growth of more than 5%?**

At this stage, the United States was the only market where we recorded a significant increase in sales. We have been supplying products to this market for the past three years, and we expect

**6. Care este nivelul actual al backlog-ului pentru segmentele Producție și servicii EPC?**

În acest moment, portofoliul de comenzi acoperă aproximativ 65%–75% din planul de vânzări pentru anul 2026. Gradul de acoperire este ușor mai ridicat în segmentul Producție, însă ambele linii de business au o evoluție bună din această perspectivă. În paralel, lucrăm activ la atragerea proiectelor și comenzilor necesare pentru completarea portofoliului aferent anului 2026 în ambele segmente.

**7. Ne puteți oferi mai multe detalii privind performanța SGB-Alfa în T1 2026?**

Având în vedere poziția noastră de acționar minoritar în cadrul acestui joint venture, posibilitatea noastră de a comenta în detaliu asupra performanței sale este limitată.

Compania evoluează în prezent într-un ritm ușor mai lent decât cel prevăzut inițial în planul de ramp-up inclus în planul de dezvoltare al afacerii. Cu toate acestea, rezultatele obținute până în prezent sunt pozitive și încurajatoare pentru evoluția viitoare a acestui parteneriat.

În același timp, continuăm să ne consolidăm cunoștințele și expertiza în acest domeniu. De asemenea, analizăm oportunități de creștere a capacității de producție, în paralel cu dezvoltarea lanțului de aprovizionare și a celorlalte elemente operaționale necesare pentru susținerea succesului pe termen lung al parteneriatului.

**8. A fost piața din Statele Unite singura geografie în care ați înregistrat o creștere semnificativă a vânzărilor sau au existat și alte țări care au generat o creștere de peste 5%?**

În această etapă, Statele Unite au fost singura piață în care am înregistrat o creștere semnificativă a vânzărilor. Livrăm produse pe această piață de aproximativ trei ani și ne

this positive trend to continue throughout the year.

At the same time, we expect the Romanian market to contribute more strongly in the coming quarters, and this should become visible in our future reported results.

The United States will not be the only source of growth going forward. We also expect export activities in other markets to increase over the coming period and contribute positively to our overall performance.

**9. The share of exports increased significantly to approximately 26% of total revenue in Q1 2026. To what extent was this driven by the timing and execution of specific export projects, and how much reflects a structural shift in the business mix? Should we expect exports to remain at similar levels going forward, or normalize closer to the approximately 15% level recorded in FY 2025?**

We expect the share of exports to remain higher than in 2025, although not at the level recorded in Q1 2026.

The Q1 figure was influenced in part by seasonality. Historically, the Romanian market tends to have a slower start to the year, with activity typically accelerating in Q2 and becoming significantly stronger in Q3 and Q4.

That said, compared to 2025, we expect exports to account for a somewhat higher proportion of revenue, supported by additional projects that are currently underway.

așteptăm ca această evoluție pozitivă să continue pe parcursul anului.

În același timp, ne așteptăm ca piața din România să aibă o contribuție mai importantă în trimestrele următoare, iar acest lucru ar trebui să se reflecte în rezultatele pe care le vom raporta în perioada următoare.

Totodată, Statele Unite nu vor fi singura sursă de creștere. Ne așteptăm ca și activitatea de export către alte piețe să se intensifice în perioada următoare și să contribuie pozitiv la evoluția companiei.

**9. Ponderea exporturilor a crescut semnificativ, până la aproximativ 26% din veniturile totale în T1 2026. În ce măsură această evoluție a fost determinată de calendarul și execuția unor proiecte specifice externe și cât reflectă o schimbare structurală a mixului de business? Ar trebui să ne așteptăm ca exporturile să rămână la niveluri similare și în perioada următoare sau să revină către nivelul de aproximativ 15% înregistrat în FY 2025?**

Ne așteptăm ca ponderea exporturilor să fie mai ridicată decât în 2025, însă nu la nivelul înregistrat în primul trimestru din 2026.

Rezultatul din primul trimestru a fost influențat parțial de sezonitate. În mod tradițional, piața din România are un început de an mai lent, iar activitatea se accelerează de regulă în T2 și devine semnificativ mai puternică în T3 și T4.

Comparativ cu 2025, ne așteptăm ca exporturile să reprezinte o pondere ușor mai mare din venituri, susținută de proiectele suplimentare la care lucrăm în prezent.

**10. Sale of goods revenues amounted to RON 34.0 million in Q1 2026, while the notes indicate RON 8.0 million from Contracting and RON 13.6 million from Green Energy. What are the main components of the remaining EPC revenues?**

In addition to the Contracting and Green Energy activities, the EPC segment also benefited from contributions from the tendering business and the irrigation segment, both of which performed well during the quarter. These were the two main additional contributors to EPC revenues in Q1 2026.

**11. Revenue generated by the Contract for Work Operating Division (DOA) declined by 74% YoY to RON 8.1 million in Q1 2026. Where do you expect DOA revenues to end the year?**

When assessing the performance of the EPC business, it is important to consider the seasonal nature of these activities, as project execution takes place largely on-site. In particular, weather conditions during January and February were less favorable for project implementation.

As a result, activity levels in Q1 were somewhat below our initial expectations. However, we expect this gap to be recovered in the coming months as weather conditions improve and project execution accelerates.

Our teams are fully mobilized and actively working on projects, and we remain confident in the outlook for the remainder of the year.

**12. What are the main drivers of seasonality in the business? How should investors think about revenue and margin progression over the remaining quarters of the year?**

**10. Veniturile din vânzarea de bunuri au fost de 34,0 milioane RON în T1 2026, în timp ce notele explicative indică 8,0 milioane RON pentru Contracting și 13,6 milioane RON pentru Green Energy. Care sunt principalele componente ale diferenței la nivelul veniturilor din EPC?**

Pe lângă activitățile de Contracting și Green Energy, segmentul EPC a beneficiat și de contribuții din partea activității de licitații și a segmentului de irigații, ambele având o evoluție bună în cursul trimestrului. Acestea au fost principalele surse suplimentare de venit în cadrul segmentului EPC în T1 2026.

**11. Veniturile din Divizia Operațională Antrepriză (DOA) au scăzut cu 74% față de anul anterior, până la 8,1 milioane RON în T1 2026. Unde estimați că se vor situa veniturile DOA la finalul anului?**

Atunci când evaluăm performanța activităților din segmentul EPC, este important să ținem cont de caracterul sezonier al acestui tip de business, întrucât execuția proiectelor se desfășoară în mare parte pe teren. În mod special, condițiile meteorologice din lunile ianuarie și februarie au fost mai puțin favorabile pentru implementarea proiectelor.

Ca urmare, nivelul activității din T1 a fost ușor sub așteptările noastre inițiale. Cu toate acestea, ne așteptăm ca acest decalaj să fie recuperat în lunile următoare, pe măsură ce condițiile de lucru se îmbunătățesc și ritmul de execuție al proiectelor accelerează.

Echipele noastre sunt mobilizate și lucrează activ la implementarea proiectelor, iar perspectiva pentru restul anului rămâne una pozitivă.

**12. Care sunt principalii factori care determină sezonalitatea activității și cum ar trebui să privim evoluția veniturilor și a marjelor în trimestrele următoare?**

The first major factor is the timing of public budgets and investment programs. When government budgets are approved later than usual, project launches are often delayed accordingly. In Romania, for example, the state budget was approved only towards the end of Q1 2026, which affected the timing of project execution.

The second key factor is represented by weather conditions. This is particularly relevant for the EPC segment, where project implementation takes place on-site, but it also affects the Production segment. Our main products, such as prefabricated electrical substations, ultimately need to be installed in the field, making weather conditions an important factor for project execution.

These are the two main drivers of seasonality that have influenced our business in recent years.

**13. Deferred tax assets declined from RON 4.0 million at year-end 2025 to RON 1.8 million in Q1 2026, resulting in a deferred tax expense of RON 2.1 million. Could you explain the nature of the deferred tax assets utilized during the quarter and whether any further material reversals should be expected in 2026?**

At this moment we do not have all the necessary information and details available to provide a precise answer on this topic.

**14. The Group recorded RON 0.6 million of minimum turnover tax within other operating expenses in Q1 2026. Should we expect a similar level for the remainder of the year?**

Primul factor important este calendarul aprobării bugetelor și al programelor de investiții publice. Atunci când bugetele sunt aprobate cu întârziere, și lansarea proiectelor este amânată în mod corespunzător. În România, de exemplu, bugetul de stat a fost aprobat abia spre finalul T1 2026, ceea ce a influențat calendarul de implementare a proiectelor.

Al doilea factor major îl reprezintă condițiile meteorologice. Acestea sunt relevante în special pentru segmentul EPC, unde implementarea proiectelor se desfășoară pe teren, dar influențează și segmentul de Producție. Produsele noastre principale, precum stațiile electrice prefabricate, trebuie în cele din urmă instalate în teren, ceea ce face ca vremea să aibă un impact important asupra ritmului de execuție.

Aceștia sunt factorii principali care au influențat sezonabilitatea activității noastre în ultimii ani.

**13. Activele din impozit amânat au scăzut de la 4,0 milioane RON la finalul anului 2025 la 1,8 milioane RON în T1 2026, ceea ce a generat o cheltuială cu impozitul amânat de 2,1 milioane RON. Ne puteți explica natura activelor din impozit amânat utilizate în cursul trimestrului și dacă ar trebui să ne așteptăm la alte reversări semnificative pe parcursul anului 2026?**

În acest moment, nu avem la dispoziție toate informațiile și detaliile necesare pentru a oferi un răspuns precis cu privire la acest subiect.

**14. Grupul a înregistrat o cheltuială de 0,6 milioane RON reprezentând impozitul minim pe cifra de afaceri, inclusă în alte cheltuieli operaționale în T1 2026. Ar trebui să ne așteptăm la un nivel similar și în restul anului?**

For the first part of the year, we applied the minimum turnover tax. The effective tax rate for the full year will be determined at year-end.

**15. What effective tax rate should we assume for FY 2026?**

Based on our historical experience, we would estimate an effective tax rate in the range of 12% to 13%. However, this can be influenced by a variety of factors, and the fiscal framework continues to evolve.

**16. Under the FY 2026 budget, Q1 2026 revenue reached RON 135.1 million, representing only around 13% of the full-year revenue target of RON 1.014 billion. Could you clarify what percentage of the 2026 budget is currently covered by signed contracts? In the previous call, you mentioned that greater visibility on backlog would be available with the Q1 results. Can you now quantify the backlog split between the Production and EPC Services segments?**

Currently, between 65% and 75% of the planned revenue for 2026 is covered by signed contracts. It is also important to keep in mind that, historically, Q1 has been the weakest quarter of the year in terms of revenue generation. This is typically offset by a much stronger Q4, as clients seek to utilize their budgets and complete projects before year-end, which tends to accelerate demand during that period.

Q2 and Q3 are generally more balanced and tend to reflect the normal pace of activity throughout the year.

Pentru prima parte a anului am aplicat impozitul minim pe cifra de afaceri. Rata efectivă de impozitare pentru întregul an va putea fi determinată la finalul anului.

**15. Ce rată efectivă de impozitare ar trebui să avem în vedere pentru FY 2026?**

Pe baza experienței noastre istorice, estimăm o rată efectivă de impozitare în intervalul 12%-13%. Totuși, aceasta poate fi influențată de o serie de factori, iar cadrul fiscal este în continuă schimbare.

**16. Conform bugetului pentru FY 2026, veniturile din T1 2026 au fost de 135,1 milioane RON, reprezentând doar aproximativ 13% din ținta anuală de venituri de 1,014 miliarde RON. Ne puteți spune ce procent din bugetul de venituri pentru 2026 este acoperit în prezent de contracte semnate? În cadrul teleconferinței anterioare ați menționat că veți putea oferi mai multă vizibilitate asupra backlog-ului odată cu rezultatele din T1. Puteți cuantifica acum backlog-ul aferent segmentelor de Producție și Servicii EPC?**

În prezent, între 65% și 75% din veniturile planificate pentru anul 2026 sunt acoperite prin contracte semnate. De asemenea, este important de avut în vedere faptul că, în mod tradițional, T1 este trimestrul cu cele mai reduse venituri din an. Această evoluție este compensată, de regulă, de un T4 foarte puternic, întrucât clienții urmăresc să își utilizeze bugetele și să finalizeze proiectele până la sfârșitul anului, ceea ce conduce la o accelerare a cererii în această perioadă.

T2 și T3 sunt, în general, trimestre mai echilibrate și reflectă un ritm normal al activității pe parcursul anului.

**17. Export activity increased to around 26% of total revenue in Q1 2026, compared with approximately 15% in FY 2025. Is this primarily the result of timing effects related to specific projects in Ukraine and deliveries to the U.S., or should investors view it as a structurally higher export share? Additionally, what level of revenue from Ukraine-related projects and U.S. deliveries is included in the FY 2026 budget, and how should investors think about the margin profile of these export contracts, particularly U.S. deliveries, compared with domestic manufacturing sales?**

Both markets continue to perform well for us. We believe we are well positioned both in the U.S. market and in the Ukrainian market.

Regarding the share of exports we do not expect it to remain at the 26% level recorded in Q1 2026. The share of exports is likely to decline over the course of the year as activity in the domestic market accelerates.

That said, we still expect exports to represent a higher share of revenue than in previous years. This is part of our strategy to balance our exposure between the domestic market and export markets.

At the same time, we are increasingly focused on diversifying our international presence beyond the U.S. and Ukraine.

**18. Regarding the 52 MW BESS project in Șelimbăr, the report mentions both the option of operating the facility and the possibility of monetizing it through a sale. What is currently the preferred route, what criteria will drive the decision, and when**

**17. Activitatea de export a reprezentat aproximativ 26% din veniturile totale în T1 2026, comparativ cu aproximativ 15% în FY 2025. Este această evoluție determinată în principal de calendarul unor proiecte specifice din Ucraina și al livrărilor către SUA sau ar trebui investitorii să o considere o creștere structurală a ponderii exporturilor? De asemenea, ce nivel al veniturilor provenite din proiectele din Ucraina și din livrările către SUA este inclus în bugetul pentru FY 2026 și cum ar trebui privit profilul de marjă al acestor contracte de export, în special al livrărilor către SUA, comparativ cu vânzările de producție realizate pe piața locală?**

Ambele piețe continuă să aibă o evoluție bună pentru noi. Considerăm că suntem bine poziționați atât pe piața din Statele Unite, cât și pe cea din Ucraina.

În ceea ce privește ponderea exporturilor, așa cum am menționat anterior, nu ne așteptăm ca aceasta să rămână la nivelul de 26% înregistrat în T1 2026. Pe parcursul anului, ponderea exporturilor este probabil să scadă, pe măsură ce activitatea din piața locală se va intensifica.

Cu toate acestea, ne așteptăm ca exporturile să reprezinte o pondere mai ridicată din venituri decât în anii anteriori. Acest lucru face parte din strategia noastră de a echilibra expunerea dintre piața internă și piețele externe.

În același timp, ne concentrăm tot mai mult pe diversificarea prezenței noastre internaționale dincolo de piețele din Statele Unite și Ucraina.

**18. În cazul proiectului BESS de 52 MW din Șelimbăr, raportul menționează atât opțiunea operării facilității, cât și posibilitatea valorificării acesteia prin vânzare. Care este în prezent opțiunea preferată, ce criterii vor sta la baza deciziei și când ar trebui investitorii să se aștepte la mai**

**should investors expect greater visibility on the project's IRR and payback period?**

At this stage, our main focus is on selecting the most suitable supplier, as our priority is to ensure that the project is built using the best technical solution available.

Once the supplier selection process is completed and the final technical configuration has been determined, we will move forward with the construction phase.

We expect to have greater visibility on the project parameters once construction is more advanced. At this point, the earliest timing for providing additional details would likely be around the end of Q1 2027. Until then, our primary focus remains the development and construction of the project.

**19. Could you clarify the evolution of the Group's headcount in Q1 2026 versus Q1 2025? The Q1 report indicates an average number of employees of 565 compared with 310, but the note appears to contain a typo, referring to the six-month period ended 30 June 2025. Can you confirm whether the figure of 565 represents the average number of employees in Q1 2026?**

We recorded a significant increase in headcount between the two periods. The main driver was the transfer of employees from one subsidiary to Electroalfa International as part of the IPO process and the organizational adjustments carried out in connection with it.

In addition, headcount growth was supported by the increase in activity and revenues recorded towards the end of 2025, a trend that we expect to continue throughout Q2, Q3 and Q4 2026.

**multă vizibilitate privind IRR-ul și perioada de recuperare a investiției?**

În această etapă, principala noastră prioritate este selectarea celui mai potrivit furnizor, deoarece ne dorim ca proiectul să fie realizat pe baza celei mai bune soluții tehnice disponibile.

După finalizarea procesului de selecție a furnizorului și stabilirea configurației tehnice finale, vom trece la etapa de construcție a proiectului.

Ne așteptăm să avem o vizibilitate mai bună asupra parametrilor proiectului pe măsură ce implementarea acestuia avansează. În acest moment, cel mai devreme am putea oferi detalii suplimentare în jurul sfârșitului T1 2027. Până atunci, atenția noastră rămâne concentrată pe dezvoltarea și construcția proiectului.

**19. Puteți clarifica evoluția numărului de angajați ai Grupului în T1 2026 comparativ cu T1 2025? Raportul aferent T1 indică un număr mediu de 565 de angajați, comparativ cu 310 în perioada similară a anului precedent, însă nota aferentă pare să conțină o eroare de redactare, făcând referire la perioada de șase luni încheiată la 30 iunie 2025. Puteți confirma dacă cifra de 565 reprezintă numărul mediu de angajați din T1 2026?**

Am înregistrat o creștere semnificativă a numărului de angajați între cele două perioade. Principalul factor a fost transferul unor angajați din cadrul unei filiale către Electroalfa International, ca parte a procesului de pregătire pentru IPO și a ajustărilor organizaționale asociate acestuia.

În plus, creșterea numărului de angajați a fost susținută de majorarea activității și a veniturilor înregistrată la finalul anului 2025, tendință pe care ne așteptăm să o vedem continuând și pe parcursul T2, T3 și T4 2026.

**20. Setting aside the elevated trading volumes recorded in the first few days following the IPO, EAI shares have since traded with relatively limited liquidity, with average daily turnover of approximately RON 784,000. What measures is the company considering to improve liquidity?**

We have also observed this trend internally and are actively discussing ways to improve trading activity in the Company's shares. We are currently evaluating a number of potential initiatives and expect to present a more concrete plan at our next meeting regarding the steps we intend to take to support stronger liquidity in the market.

**21. What was the average number of employees in Q1 2026, and what headcount have you budgeted for 2026?**

The number presented is already in line with the headcount level included in our budget for 2026.

**22. What level of revenue from Ukraine-related projects and U.S. deliveries is embedded in the FY 2026 budget?**

The revenue assumptions included in the FY 2026 budget for both the U.S. market and Ukraine were significantly lower than the levels we are currently seeing.

In the United States, we have recorded growth of approximately 30% to 35% compared with the assumptions included in the budget. In Ukraine, if the current pace of order intake continues throughout the year, revenues could reach approximately double the level initially included in the FY 2026 budget.

**20. Lăsând la o parte volumele ridicate de tranzacționare din primele zile după IPO, acțiunile EAI au înregistrat ulterior o lichiditate relativ redusă, cu o valoare medie zilnică tranzacționată de aproximativ 784.000 RON. Ce măsuri are în vedere compania pentru îmbunătățirea lichidității?**

Am observat într-adevăr această evoluție și analizăm în mod activ modalități prin care putem crește nivelul de tranzacționare al acțiunilor companiei. În prezent, evaluăm mai multe opțiuni și ne propunem ca, la următoarea întâlnire cu investitorii, să prezentăm un plan mai concret privind măsurile pe care intenționăm să le implementăm pentru susținerea unei lichidități mai ridicate în piață.

**21. Care a fost numărul mediu de angajați în T1 2026 și ce nivel al numărului de angajați aveți bugetat pentru 2026?**

Numărul prezentat corespunde nivelului de personal prevăzut în bugetul pentru anul 2026.

**22. Ce nivel al veniturilor provenite din proiectele din Ucraina și din livrările către SUA este inclus în bugetul pentru FY 2026?**

Nivelul veniturilor bugetat pentru piața din Statele Unite și pentru proiectele din Ucraina a fost semnificativ mai redus decât cel pe care îl observăm în prezent.

În Statele Unite, am înregistrat o evoluție cu aproximativ 30%-35% peste nivelul bugetat. În ceea ce privește Ucraina, dacă ritmul actual al contractărilor se va menține pe parcursul anului, veniturile ar putea ajunge la aproximativ dublul nivelului inclus inițial în bugetul pentru anul 2026.